

Versjon 1.0

01.03.2024

START



ÅRSRAPPORT START I VESTFOLD 2023

INNHOLDSFORTEGNELSE

| | | |
|-----------|---|--------------|
| 1. | Sammendrag og innledning | side 2 |
| 2. | Eiere, arbeidsutvalget og administrasjon | |
| 2.1 | Eiere | side 3 |
| 2.2 | Arbeidsutvalget | side 3 |
| 2.3 | Administrasjon | side 3 |
| 3. | Aktiviteter 2023 | |
| 3.1 | Møter arbeidsutvalget, veiledermøter og nettverk | side 4 |
| 3.2 | START i kommunene | side 4 |
| 3.3 | Etablereropplæring for innvandrere | side 5 |
| 3.4 | Inkubatorprogram | side 5 |
| 3.5 | VEKST program | side 6 |
| 3.6 | VEKST Vestfold og Telemark (rådgiving) | side 6 |
| 3.7 | START og samarbeidet med Gründernettverket | side 7 |
| 3.8 | Gründeruka 2023 | side 7-8 |
| 3.9 | Årshjulet | side 9-10 |
| | Markedsføring og sosiale medier | side 11 |
| | START og Bærekraft | side 11 |
| 4. | Etablereroversikter 2020-2023 | |
| 4.1 | Veileder i samtale med etablerer og påmeldte på kurs | side 12 |
| 4.2 | Kommunevise etablerersamtaler | side 12 |
| 4.3 | Etablerere henvist fra veileder i møte med private hjelpere | side 13 |
| 5. | Kvalitet og resultater | |
| 5.1 | Tilbakemeldinger fra gründere som har fått hjelp fra START | side 14 |
| 5.2 | Tilbakemelding fra virkemiddelapparatet | side 14 |
| 5.3 | Tilbakemelding fra veiledere | side 14 - 16 |
| 6. | Ressursbruk | |
| 6.1 | Budsjett og regnskap 2023 | side 17 |
| 6.2 | Stillingsressurs START-kontor | side 18 |
| 6.3 | Kompetanseheving veiledere og daglig leder | side 18 |
| 7. | Videreutvikling, års kalender og budsjett 2024 | side 19 - 20 |

Rapport for framdrift, kvalitet, resultater og ressursbruk for perioden



Sammendrag og innledning

START fortsetter å ha stor aktivitet, med varierte kurs og arrangementer både digitale og fysiske. Målgruppen til start setter pris på denne kombinasjon av møteplasser, vi prøver å ha aktiviteter både på dag og kveldstid. START har stort fokus på nettverksbygging, det er en viktig del av det å starte egen bedrift og det fungerer best med fysiske møteplasser, vi oppfordrer derfor vår målgruppe til å møte likesinnede.

Det er mange ulike ideer og problemstillinger som START veiledere får innblikk i, dette gir inspirerende og interessante etablerer samtaler. Det er en del som kun ønsker å starte egen bedrift for å få en noe friere hverdag. De virkelig gode idéene som kan bidra til flere arbeidsplasser og økt verdiskaping i vår region er det lenger mellom. Det er også en del oppstartsbedrifter som ikke kommer videre på grunn av mangel på kapital og har ikke egen økonomi til å bære oppstarten av bedriften. START veiledere har vi hatt en økning på nærmere 40 % i henvendelser i 2023.

START har i samarbeid med virkemiddelapparatet stort fokus på å skape naturlige møteplasser for vår målgruppe, nettverk ser vi har mye å si for om de lykkes eller ikke.

START er opptatt av å ha et bredt tilbud til etablerer og gründere i Vestfold kommunene. Det legges stor vekt på å utvikle START tilbudet, ofte i samarbeid med andre aktører som kan bidra til et godt og variert tilbud. Inkubator- og Vekstprogram ble arrangert i 2023. Begge programmene får gode tilbakemeldinger fra deltakere, men vi utvikler og forbedrer der hvor vi ser det er mulig.

I tillegg til disse aktivitetene er det satt opp etablererkurs for de med minoritetsbakgrunn, dette på anbud fra Vestfold og Telemark fylkeskommune. VEKST rådgivning er også et tilbud vi har hatt i 2023, dette er ekstern rådgivning. START har mottatt tilskudd fra fylkeskommunen for å kunne tilby dette.

Hjelpernetverket er fortsatt en stor ressurs for START, med å være kursansvarlig for både fysiske og digitale kurs. De er alltid positive til å stille opp til 1:1 rådgivning med etablerere som har behov for faglig rådgivning fra en som har dette som arbeidsfelt.

Det er et bra samarbeid på tvers av virkemiddelapparatet og på tvers av kommunene, daglig leder er opptatt av samarbeid, da dette bare kan gi en vinn-vinn-situasjon. Skal vi utvikle tilbudet til våre etablerere og gründere MÅ vi samarbeide.

Vi vil benytte anledningen til å takke våre samarbeidspartnere, både private og offentlige hjelpere i START-nettverket, kommunene og fylkeskommunen. START i Vestfold kunne ikke levert disse tjenestene uten dette støtteapparatet i ryggen.

Sandefjord 01.03.2024

Arbeidsutvalget START i Vestfold

Bjarne Sommerstad (leder)

Lars Joakim Tveit (nestleder)

Hanna Kirsebom Aronsen

Ingunn Haldorsen Sømme

Marit Due Akerholt

Marit Sibbern

Magnar Simensen



2. Eiere, arbeidsutvalget og administrasjon

2.1 Eiere

Siden oppstart av START har det skjedd endel endringer. Fra 01.01.11 gikk START over fra prosjekt til varig drift, med 12 kommuner som eiere. Etter dette har det vært flere kommunesammenslåinger og det har resultert til at Vestfold fylke i dag består av kun 6 kommuner.

Tidligere var fylkeskommunen inne som ekstern samarbeidspart med tilskudd til START. Med ny kommunelov i 2020 ble START organisert som et kommunalt oppgavefellesskap. Vestfold og Telemark fylkeskommune kom da inn som avtalepart sammen med de 6 kommunene Holmestrand, Horten, Larvik, Færder, Tønsberg og Sandefjord. Etter fire år som storfylke er vi nå tilbake til Vestfold fylkeskommune som nå står som en deleier av START i Vestfold.

2.2 Arbeidsutvalget

Arbeidsutvalget er representanter fra offentlig sektor og privat næringsliv. Fra januar 2021 har fylkeskommunen hatt en representant i AU til START.

- Bjarne Sommerstad (leder), varaordfører, Sandefjord kommune (varaordfører frem til valg i 2023)
- Lars Joakim Tveit, kommunedirektør, Holmestrand kommune
- Ingunn Haldorsen Sømme, assisterende direktør, Statsforvalteren Vestfold og Telemark
- Marit Sibbern, daglig leder, Sibbern Råd og Verdi AS
- Hanna Kirsebom Aronsen, banksjef Bedriftsmarkedet DNB Vestfold
- Marit Due Akerholt, gründer og daglig leder av Bare Barista
- Magnar Simensen, rådgiver næringsutvikling og entreprenørskap, Vestfold og Telemark Fylkeskommune

Daglig leder/sekretær:

- Merete Østerud, daglig leder START i Vestfold, fungerer som sekretær for arbeidsutvalget.

2.3 Administrasjon og veiledergruppen

START i Vestfold består av 7 veiledere og daglig leder Merete Østerud. Daglig leder har kontor plass på rådhuset i Sandefjord kommune, som er vertskommune.

Alle eierkommunene har START veileder, ressursbruken til veileder varierer fra kommune til kommune, fra 15-20 %. Stillingsprosenten ses i sammenheng med kommunestørrelse og behov. START veiledere oppfordres til å gjennomføre veiledersamtalene på gründerhus, dette gjelder for de kommunene hvor dette er etablert.

Veiledergruppen i 2023:

- Elisabeth Reffhaug, næringsrådgiver, Larvik kommune
- Jonathan Hall, næringssjef, Færder kommune
- Halvard Skjauff, næringsrådgiver, Tønsberg kommune
- Trine Tenvik, næringsrådgiver, Tønsberg kommune
- Karl Jørgen Tofte, næringssjef Horten kommune
- Arve Magne Vannebo, næringssjef, Holmestrand kommune
- Anne Grethe Bakken, næringslivskordinator Sandefjord kommune

Helle Stabel i Gründernetverket har deltatt på veiledermøter siden hun var START veileder «vikar» for Larvik kommune i en tidligere periode. Dette har resultert i et meget bra samarbeid med Gründernetverket og er et bra supplement til gruppen.



3. Aktiviteter i 2023

3.1 Møter arbeidsutvalget og veiledermøter

Møtene blir gjennomført med en blanding av fysiske og digitale møter. I AU er det gjennomført fire fysiske samlinger og to digitale, samme antall og fordeling på møter i veiledergruppen i 2023. Veiledere har i tillegg vært på studietur til Trondheim.

Erfaringsmessig gir fysiske møter en helt annen dynamikk enn digitale møter. Ser bærekraftverdien av digitale møter når det gjelder klima avtrykket, men når det gjelder samspillet mellom mennesker er fysiske møter å foretrekke.

3.2 START i kommunene

I 2023 har det vært en økning på totalt 37 % i antall henvendelser av etablerere i kommunene, Larvik kommune har hatt hele 87% økning i antall henvendelser. Sandefjord og Tønsberg landet på en økning på 55%.

START kursene er populære, både webinar og fysiske kurs, i 2023 arrangerte vi 23 webinar og 37 fysisk kurs. Innhold og tema varierer fra gang til gang, noen av kursene går også over flere samlinger. Det er fortsatt en del frafall på kursene, men de påmeldte har blitt flinkere til å gi beskjed om at de er forhindret fra å komme. Antall deltakere på digitale kurs har vært betydelig, og det er også verdt å merke seg at i 2023 var det en økning av påmeldte til fysiske arrangementer.

Etablerere som tar kontakt, blir oppmuntret til å delta på Introkurset: Klar-Ferdig-Start, enten det er fysisk eller digitalt. Disse kursene ledes av START-veiledere og daglig leder.

Tema- og informasjonskursene som er tilgjengelige, er svært populære og treffer ulike nivåer av gründerreisen. Vi fortsetter å dra nytte av medlemmer i hjelpernetverket og gründere som kursledere. Imidlertid ser vi at det er en utfordring å dekke alle ønskelige temaer ved kun å benytte hjelpernetverket, spesielt innenfor bransjerelaterte kurs hvor nettverket ikke er tilstrekkelig representert.

START har samlet en gruppe gründere som er aktive bidragsyttere til kursene, de er veldig positive til å stille opp og bidra med sin kompetanse og erfaring. For noen av disse gründerne blir dette en flott mulighet til å markedsføre seg selv og sin bedrift.

Hjelpernetverket er flinke til å bidra inn som kursholdere, men daglig leder er redd for å misbruke deres positive engasjement, da det ofte er de samme som blir spurt – det er ikke alle som er like komfortabel i en kursrolle. Der hvor det er 1-1 rådgivning er det enklere å variere bruken av medlemmene i hjelpernetverket.

De fleste av våre digitale kurs er tilgjengelige på YouTube. Etablerere som tar kontakt, får informasjon om at disse kursene er et alternativ til fysiske kurs dersom de av ulike årsaker ikke har mulighet til å delta personlig.



3.3 Etablereropplæring for innvandrere

Fylkeskommunen i Vestfold og Telemark utlyste et anbud i 2023, hvor START fikk ansvaret for levering av etablererkurs og workshop for de med flerkulturell bakgrunn. START inngikk et samarbeid med Vintage Baby, hvor de var ansvarlig for gjennomføring av selve kurset. START er ansvarlig for markedsføring og rekruttering av deltakere til kurset.

Hovedmålet for kurset er å gi de med flerkulturell bakgrunn god innsikt, i hva det innebærer å drive bedrift i Norge. Dette vil igjen redusere gruppen av mennesker som opplever utenforskap i samfunnet. I tillegg er Norge helt avhengig av at alle i befolkningen tar et ansvar for vekst og verdiskaping i Norge i årene fremover.

Det var 18 deltakere som gjennomførte etablererkurs og 140 deltakere fordelt på 6 workshop. Hovedkurset ble arrangert med digitale og fysiske samlinger. Workshop ble satt opp i ulike kommuner, her er det kommunen som selv bestiller ønsket workshop.



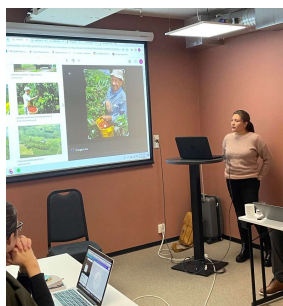
Deltakere fra hovedkurset våren og høsten 2023, virkemiddelapparatet og gründere som presenterte tilbudet for Arbeids- og inkluderingsdepartementet som var på besøk på Cafe vintage i Sandefjord.

3.4 Inkubatorprogrammet

START har satt opp et inkubatorprogram for etablerere i Vestfold, dette i samarbeid med Kobben og det øvrige virkemiddelapparatet, leverandøren av selve programmet er Entreprenørby. Inkubatorprogrammet er en digital plattform for utvikling av entreprenørskap. Program er utviklet av forskere fra NTNU og bruker S-E-A-M – entreprenørskapsmetode, som faglig grunnlag

Det ble gjennomført to program i 2023, det var 24 bedrifter som deltok på vårens inkubatorprogram. Etter evaluering av vårens kurs, ble det besluttet av prosjektgruppen å redusere antall deltakere. Årsaken til dette er at vi opplevde at det var endel deltakere som ikke utførte de oppgavene som er tiltenkt skal gjøres fra sesjon til sesjon. I utvelgelsesprosessen ble det da lagt vekt på innhold og nivå på innsendt søknad, dette for å få tak i de som virkelig vil ha utbytte av et slikt program. Etter denne endringen opplevde vi en bedre struktur i gruppen og fikk bra tilbakemeldinger fra gruppen generelt.

Virkemiddelapparatet ser at etablerere i vår region har større forutsetning for å øke verdiskaping i vår region, ved å ha dette tilbudet. Vi fortsetter å samarbeide om inkubatorprogrammet i 2024, dette for å sikre god rekruttering og oppfølging av deltakere til programmet.



Deltakere på inkubatorprogrammet i 2023

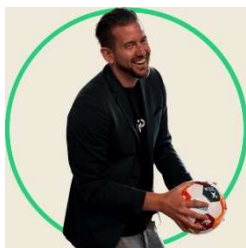


3.5 VEKST program

VEKST programmet startet opp høsten 2023, dette er et tilbud til de som er godt i gang. Målgruppen for programmet er bedrifter som er i endring og har en skalerbar forretningsmodell.

VEKST programmet tilbyr verktøy, kunnskap, og støtte for å drive virksomheten til neste nivå. Programmet gir kompetanse som er nødvendig for at bedriften skal kunne skalere. I tillegg får deltakere individuell veiledning av bedriftsrådgivere som vil bidra inn i vekstfasen til virksomheten. Programmet gikk over 10 uker, med en kombinasjon av digitale og fysiske samlinger.

Dette er et samarbeid med det øvrige virkemiddelapparatet, både i forhold til innhold og rekruttering av deltakere. Høsten 2023 var det 13 bedrifter, hvor vurderingen av programmet ble scoret til 8,7% (hvor 10 er det høyeste).



Ken André Wendel, Dribblr: «Jeg er veldig glad jeg søkte og fikk innvilget deltagelse i Vekstprogrammet. Som gründer i et selskap med internasjonale ambisjoner fikk jeg relevant påfyll i form av hvordan tilrettelegge for vekst utenfor Norges grenser med en metodisk tilnærming gjennom verktøyet Entreprenørby. I tillegg var det verdifullt å møte likesinnede gründere for læring og erfaringsutveksling. Takk til Colab og START for muligheten!»

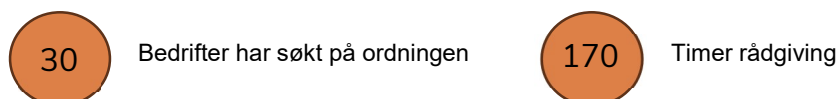
3.6 VEKST Vestfold & Telemark

VEKST rådgivning

VEKST rådgivning skal bidra til at det skapes flere vekstbedrifter i Vestfold og Telemark gjennom 1:1 rådgiving og kursing av mentorer. Alle bedrifter i fylket med vekstambisjoner, uansett bransje/industri og som oppfyller gitte kriterier kan få tilbud om 5 + 5 timer med subsidiert forretningsrådgiving.

Tilbudet ble lansert i november 2022 og har blitt forlenget frem til 30. april 2024.

Vekstrådgiving:



Mentorkurs:



Resultat og tilbakemelding fra bedrifter som har benyttet seg av VEKST rådgivning:

Det er gjennomført en evaluering, hvor det var 12 bedrifter som sendte inn sitt svar. Av disse er det 25% som har reist kapital i løpet av 2023, hvor 50% var vanlig tilskudd og 25% var offentlig.

7 av bedriftene har økt omsetningen og 6 har økt antall ansatte.



3.7 START og samarbeidet med Gründernetverket

START fortsetter det gode samarbeidet med Gründernetverket og er den nærmeste samarbeidspartneren til START. Gründernetverket har vært aktivt med i veiledermøtene i START og bidrar positivt inn i møtene, med en bred og god kompetanse inn i gruppen.

Til hvert veiledermøte oversendes en oversikt over hvor mange som er deltagere i Gründernetverket pr kommune. Gründernetverket har lagt et aktivt år bak seg, der det har vært et ekstra fokus på landbruksnæringen. Det er mottatt ekstra midler fra fylkeskommunen i den forbindelse, og det er et godt samarbeid med kommunene der disse gründerteamene holder til. Landbruk er en viktig næring, og nettverk bidrar til mer nytenking, utvikling og samarbeid innen denne næringen.

Pr 31.12.2023 hadde Gründernetverket 16 aktive gründerteam med til sammen 115 deltagere. Det har vært opp til 143 medlemmer underveis i året. 5 gründerteam er avsluttet i løpet av 2023 og 6 nye etablert. 10 av teamene er i Vestfold, ett er blandet og resten er i Telemark.

Vi vet at gründere som er tilknyttet et gründernetverk har større sjanse for overlevelse og positive utvikling, 6 av 10 gründerbedrifter eksisterer etter 5 år ved deltagelse i Gründernetverkets tilbud, dette i en kombinasjon med gode og nyttige aktiviteter fra START.

3.8 Gründeruka 2023

Vi har fortsatt det gode samarbeidet med Proventia AS om Gründeruka og det øvrige virkemiddelapparatet i Vestfold og Telemark. Gründeruka i Vestfold og Telemark har felles nettside hvor alle arrangement ble profilert. Prosjektgruppen består av representanter fra Telemark og Vestfold region, det totale prosjektlederansvaret ligger på daglig leder i START i Vestfold.

Arrangementene i Vestfold foregikk i disse kommunene Larvik, Tønsberg, Holmestrand og Sandefjord. I tillegg var det arrangementer i Telemark, distrikts Telemark utmerket seg med å ha høyere aktivitet og engasjement enn tidligere. Det var aktiviteter over 4 dager, med både dag og kveldsarrangement.

Gründerfestivalen 2023 ble arrangert på Støperiet i Tønsberg, i år igjen var det flere gründere fra vår region som delte sine erfaringer fra sin gründerreise. Ulik grad av ambisjonsnivåer alt fra enkeltmannsforetak til Stack By Me som har gjennomført en større emisjon via en crowdfunding plattform. Innholdet denne dagen ble preget av at de som sto på scenen mener det bør bli flere kvinnelige gründere. Dette ble nok også forsterket av Anja Hammerseng-Edin som var det store trekkplasteret denne dagen, hvor dette ble lagt stor vekt på under foredraget.

Vi fortsetter å dele ut priser under Gründerfestivalen det ble i år utdelt 3 priser, Idéprisen, Gründerprisen og Bærekraftprisen. Bærekraftprisen var ny for året, denne prisen tok over for Publikumsprisen.

Høyt nivå på innsendte søknader, men det var allikevel noen som ikke hadde alle kriteriene på plass for å kunne bli nominert, de er da ikke aktuelle. Det var 14 innsendte søknader til Gründerprisen, Ideprisen 8 og Bærekraftprisen 6 søknader. Det ble som tidligere nominerte tre i hver kategori. Kriteriene til de ulike prisene finner du her: <https://www.grunderuka.no/grunderprisen>

Sponsorer til Gründerprisen:

- Bedriftsavdelingen for DNB i Vestfold, sponset kr. 50 000 til Gründerprisen
- Kobben, sponset kr. 10 000 til Ideprisen
- Proventia, sponset kr. 10 000 til Bærekraftprisen

Jury Gründer- og Ideprisen: Gillian Hockly (Solidrock), Victoria Fiskebekk (Innovasjon Norge), Siri Wisløff (Kobben) og Henrik Fardal (Farbart)

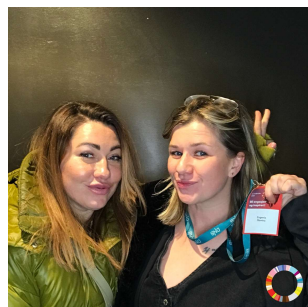
Dommerpanel Gründer- og Idepris: Kjetil Idås (Vestfold Investornettverk), Sigurd Gran (Spydspiss) og Vilde Bergan (Larvik Kommune)

Jury/dommerpanel til Bærekraftprisen: Irene Siljan (Innovasjon Norge) og Thomas Åmodt (Proventia)



Presentasjon av deltakere og program ble lagt ut på vår felles nettside: www.grunderuka.no

På gründerfestivalen var det over 200 deltakere, totalt var det over 800 deltakere under Gründeruka i Vestfold og Telemark.



Deltakere og arrangører i forkant og under selve Gründeruka 2023



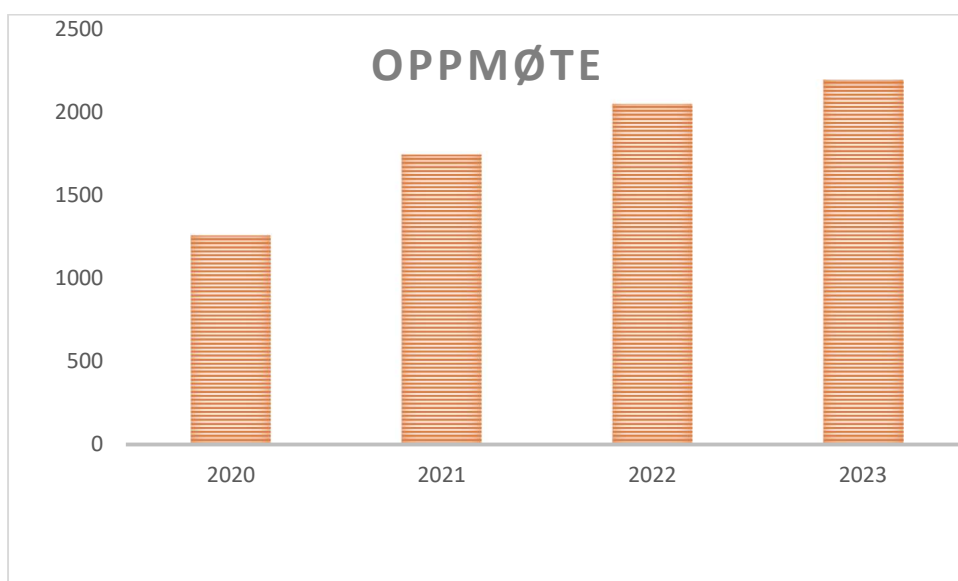
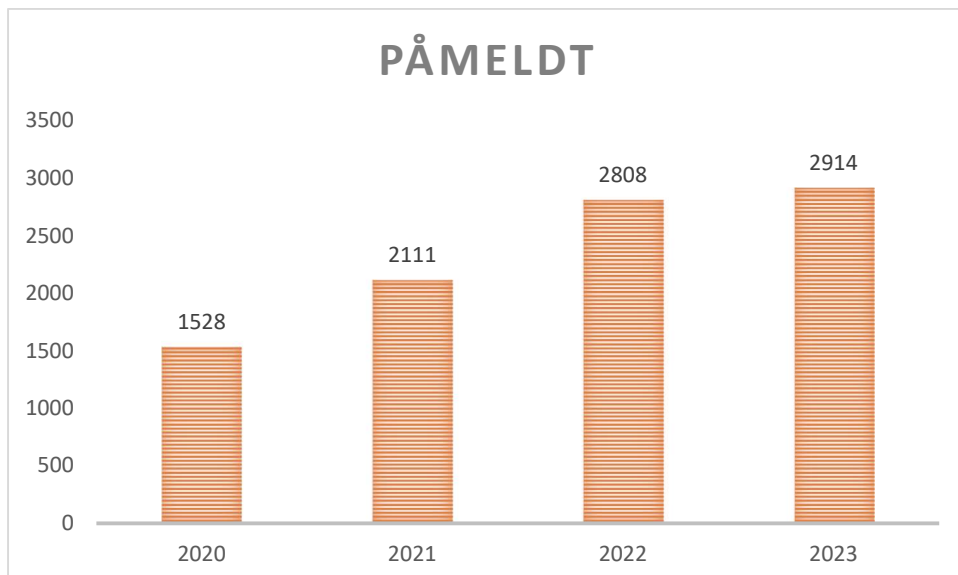
3.9 Årshjulet 2023

| Kurs | Dato | Tid | Sted | Kursholder | Påmeld | Oppmøte |
|--|-----------|---------------|-----------------|------------------------------|-------------|-------------|
| Introkurs | 04.jan | 16:00 - 19:00 | Webinar | AGB og Merete | 33 | 29 |
| SoMe - stA3:129orytelling med design | 05.jan | 15:00 - 17:00 | Webinar | Jeanette | 64 | 58 |
| Spørretimen - Kapitalinnhenting | 10.jan | 10:00 - 11:00 | Digitaltmøte | Vestfold Investornettverk | 5 | 1 |
| Hvordan håndtere din markesføring | 25.jan | 10:00-12:00 | Webinar | Singlot | 105 | 63 |
| Introkurs | 31.jan | 18:00 - 21:00 | Horten | KJT, MØ Og Beate fra P | 21 | 15 |
| Salgskurs | 01.feb | 14:00 - 16:00 | Hi5 | Salesjobs | 28 | 26 |
| Ansette - hvilke muligheter har du? | 07.feb | 18:00 - 20:00 | Colab | NHO Helene Naper | 13 | 10 |
| Meta Business | 9. feb. | 10:00-12:00 | Webinar | Singlot | 96 | 55 |
| SoME | 14.feb | 18:00 - 21:00 | Gründeriet | Allegro | 38 | 32 |
| Vinterferie | | | | | | |
| Google Analytics | 01.mar | 10:00 - 11:00 | Prestegården | Allegro | 36 | 37 |
| Canva Kurs - betalbar løsning | 06.mar | 09:00 - 12:00 | Webinar | Aktiv Kunnskap | 107 | 65 |
| Introkurs | 07.mar | 18:00 - 21:00 | Hi5 | J.H og HS | 27 | 25 |
| Økonomi modul 1 | 15.mar | 18:00 - 21:00 | Hi5 | Azets | 53 | 33 |
| Webflow | 21.mar | 18:00-20:00 | Gründeriet | BK Grafisk | 27 | 20 |
| Hvordan få flaksen over på din side? | 23.mar | 14:00-16:00 | Gründeriet | Innowin Arnt Ree | 28 | 22 |
| Økonomi modul 2 | 29.mar | 18:00 - 21:00 | Kobben | Sibbern Råd og Verdi | 39 | 25 |
| DNB oppstartslos - Fra Ide til marked | 30.mar | 10:00 -11:00 | Webinar | | 16 | 7 |
| Påskeferie | | | | | | |
| Inkubatorprogram | 11.apr | | Digitalt | 11 samlinger (3 fysiske) | 22 | 22 |
| Introkurs | 12.apr | 09:00-11:00 | Webinar | JH og MØ | 42 | 22 |
| Google analytics | 17.apr | 10:00-11:00 | Webinar | Jamweb | 104 | 59 |
| DNB Dag | 19.apr | 10:00 - 14:00 | Colab | DNB Oppstartslos | 39 | 30 |
| Etablererkurs | 25.apr | 12:00-13:30 | Digitalt/Fysisk | START/FØNIX/NAV | 15 | 11 |
| Globale gründere | 03.mai | | | | 22 | 18 |
| Pressemelding | 03.mai | 18:00 - 20:00 | Hi5 | Marie Olaussen | 28 | 22 |
| Innovasjon Norge | 04.mai | 09:00 - 12:00 | Kobben | Johanna - Henrik IN | 28 | 23 |
| Mentorkurs | 09.mai | 15:00-17:00 | Gründeriet | Gillian Hockly | 22 | 20 |
| Sosialt entreprenørskap | 10.mai | 10:00 -11:30 | Webinar | Camilla B. Johannessen | 32 | 24 |
| Google for bedrift | 11.mai | 13:00 - 15:30 | Webinar | Aktiv Kunnskap | 63 | 35 |
| Introkurs | 23.mai | 18:00 - 21:00 | Colab | ER og MØ | 22 | 18 |
| Webinar: Hvordan ta i bruk AI i bedriften | 06.jun | 13:00-14:00 | Webinar | BK Grafisk | 116 | 58 |
| DNB oppstartslos - App fra A til Å | 12.jun | 10:00 - 11:00 | Webinar | DNB Oppstartslos | 12 | 19 |
| Introkurs | 20.jun | 09:00 - 12:00 | Webinar | AGB og Merete | 35 | 25 |
| Introkurs Introprogrammet Færder og Tønsberg | Vår | | | Jonathan og Halvard | 25 | 25 |
| Totalt påmeldt/deltatt Vår 2023 | | | | | 1363 | 954 |
| Sommerferie | | | | | | |
| Introkurs | 23.aug | 18:00 - 20:00 | Webinar | ER og MØ | 27 | 19 |
| START UP sosiale entreprenør | 01.sep | 09:00 - 12:00 | Gründeriet | Sosenteriet | 12 | 10 |
| Introkurs | 05.sep | 18:00 - 21:00 | Gründeriet | AGB og MØ | 15 | 8 |
| Inkubatorprogram | 05.sep | 11. samlinger | Dig/Fys | Kobben - Henrik | 14 | 12 |
| Singlot - digital markedsføring | 06.sep | 18:00 - 20:00 | Colab | Helene Svendsrud | 61 | 45 |
| Girlpower kveld | 07.sep | 17:30 - 21:00 | Colab | | 109 | 90 |
| Flourising Canvas Model | 12.sep | 13:30 - 15:30 | Colab | IN Johanna B. | 24 | 20 |
| Merkevarebygging | 13.sep | 18:00-21:00 | Workshop HI5 | Caroline og Sigr | 24 | 22 |
| Globale gründere | 14.sep | | Dig/Fys | Vintage Baby | 17 | 8 |
| Webinar: SoMe | 18.sep | 10:00-12:00 | Webinar | Helene Svendsrud | 65 | 50 |
| Introkurs | 20.sep | 18:00-20:00 | Prestegården | Arve og | 23 | 7 |
| Webinar: Canva kurs Gratis versjon | 21.sep | 09:00-12:00 | Webinar | Aktiv Kunnskap | 103 | 60 |
| Vekstprogram | 02.okt | | Dig/Fys | | 23 | 13 |
| Webinar Meta Business | 27.sep | 10:00 - 12:00 | Webinar | Helene Svendsrud | 88 | 59 |
| Webinar: Tilskudd som inntektskilde | 10.okt | 09:00-10:00 | Webinar | Linda Cecilie Furulund | 75 | 42 |
| Salgskurs | 18.okt | 14:00 - 16:00 | Gründeriet | Nina Holen | 25 | 18 |
| Webinar fra Ide til marked | 24.okt | 09:00-10:00 | | DNB Oppstartslos | 26 | 20 |
| Introkurs | 24.okt | 18:00-21:00 | Tønsberg | Halvard og Jonathan | 31 | 27 |
| Økonomiforståelse del 1 | 25.okt | 18:00-21:01 | Gründeriet | Azets - Anita | 24 | 22 |
| Webinar: App fra A til Å | 02.nov | 09:00-10:00 | Webinar | DNB Oppstartslos | 22 | 18 |
| Økonomiforståelse del 2 | 01.nov | 18:00-21:02 | Kobben | Sibbern Råd og Verdi - Marit | 32 | 27 |
| Gründeruka | 13-16. 11 | | | | 483 | 440 |
| Startgropa | 13-14.11 | | | | 95 | 95 |
| Andre arrangement Gründeruka Telemark | | | | | 308 | 296 |
| Netthandel | 28.nov | 09:00-10:00 | Webinar | | 45 | 29 |
| Introkurs | 07.des | | Horten | | 18 | 15 |
| Mailchimp | | | Webinar | | 70 | 60 |
| Totalt påmeldt/deltatt Høst 2023 | | | | | 1859 | 1532 |
| Totalt påmeldt | | | | | 3222 | 2486 |



Det var totalt 2914 etablerere påmeldt på kurs i hele 2023, dette inkluderer Gründeruka i Vestfold og Grenland. Det er stor interesse for START kursene både digitale og fysiske, vi arrangerte totalt 60 arrangement av disse var det 23 webinar.

En økning på 10% i antall påmeldte i 2023, selv med 12 færre kurs. Oppmøte andel på 75 %, det er ganske stabilt og det var i overkant 1000 unike deltakere.



Markedsføring og sosiale medier

For å synliggjøre START og de aktivitetene vi arrangerer blir det sendt ut ukentlig informasjon om kurs og aktiviteter. Påske-, sommer- og julehilsen blir også sendt ut til alle som har vært i kontakt med START, enten om de har deltatt på kurs eller vært til samtale med en START veileder. Det er en relativt nær relasjon til kursdeltakere og etablere. Dette for at de skal føle seg trygge, når de tar kontakt med START eller andre aktører i virkemiddelapparatet. Alle som registrerer seg på START sine nettsider med ønske om en veiledersamtale, får epost om at vi har introkurs og at vi oppfordrer til å delta på disse før samtale.

Alle arrangement blir lagt ut på Facebook, som vi bruker aktivt. Aktuelle saker og artikler fra relevante nyhetskanaler, samt virkemiddelapparatet i Norge, samt videosnutter og bilder av etablererarrangement blir også distribuert på Facebook og Instagram.

Aktivitetene blir også markedsført av det øvrige virkemiddelapparatet i Vestfold.

I noen av kommunene har vi også kampanje bilder som blir endret ved endring av årstid. Enkelte av kommunene deler også aktiviteter på kommunens eller næringsavdeling/sjef Facebook side. I de kommunene hvor dette blir gjennomført når vi ut til et bredere publikum.



Bilder fra ulike arrangement og messer som vi har profilert START det siste året.

START og Bærekraft

Bærekraft har vært med i programpakken til START de siste årene. Allerede på introkurset får målgruppen god informasjon om FNs bærekraftsmål, samt hvor de kan finne ytterligere informasjon om disse målene.

START benytter seg av Innovasjon Norge sin kurspakke og filmen som forklarer hvordan Flourishing business canvas modellen kan brukes som forretningsmodell. Kursholder oppfordrer deltakere til å gjennomføre gratis kurset til Innovasjon Norge innenfor dette tema. Både Inkubator- og VEKST programmet har bærekraft som en del av programmet. I tillegg til dette arrangerer START temakurs hvor bærekraft er hovedtema, både innenfor det økonomiske-, samfunnsrelaterte- og miljømessige bærekraftsperspektivet.

START sitt konkrete miljøavtrykk reduseres ved at vi arrangerer webinarer og teamsmøter, vi oppfordrer også deltakere under Gründeruka til å reise kollektivt eller samkjøre.

START begynte i løpet av 2023 å registrere de som tar kontakt om de har en bærekraft ide, så langt har 90 svart at de har en bærekraftig ide, 10 stk har svart nei og resten har enten ikke svart eller skrevet vet ikke. Det blir gjort noen endringer i hvordan dette skal registreres, hvor vi da har fokusert på å gi mer informasjon i registreringsrunden, samt legge inn en link til informasjon om bærekraftsmål.

Vi ser fortsatt at det er en del uvitenhet blant etablerere om de ulike bærekraftparametrene, som sosiale-, økonomiske og miljømessige bærekraftsmål, her har START fortsatt noe som bør belyses i større grad fremover.



4. Etablereroversikter

4.1 Veileder i samtale med etablerer og påmeldte på kurs

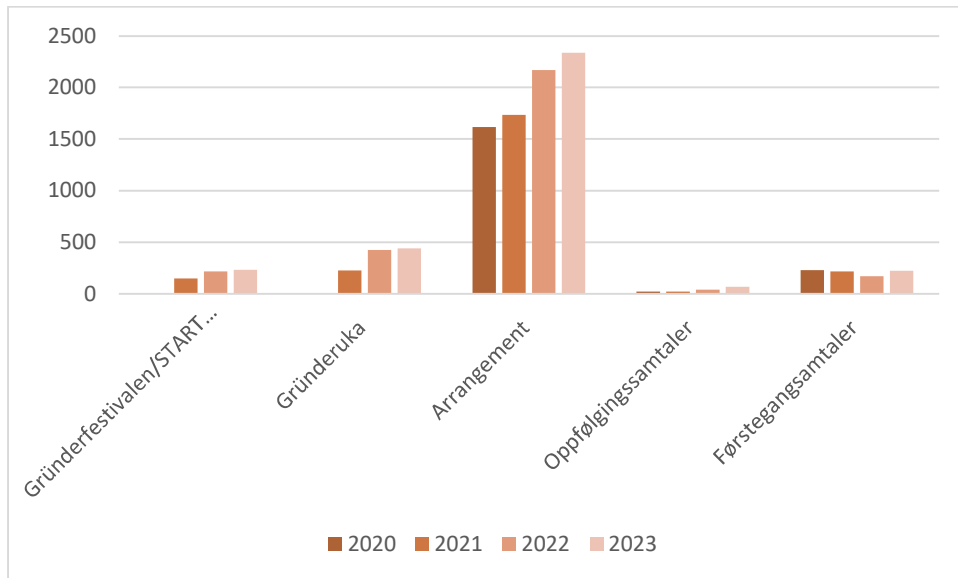


Fig. 1 Det er 292 etablerere som har vært i møte med START veileder i 2023, det er førstegangssamtaler og oppfølging. I perioden 2020-2023 er det totalt 988 samtaler gjennomført. Kursene har i samme periode hatt 9544 påmeldte. Det har vært totalt 383 påmeldt til ulike introkurs i 2023, med en oppmøteprosent på 72%. Det har vært over 400 unike henvendelser i tidligfase.

4.2 Kommunevise etablerersamtaler 2020 - 2023

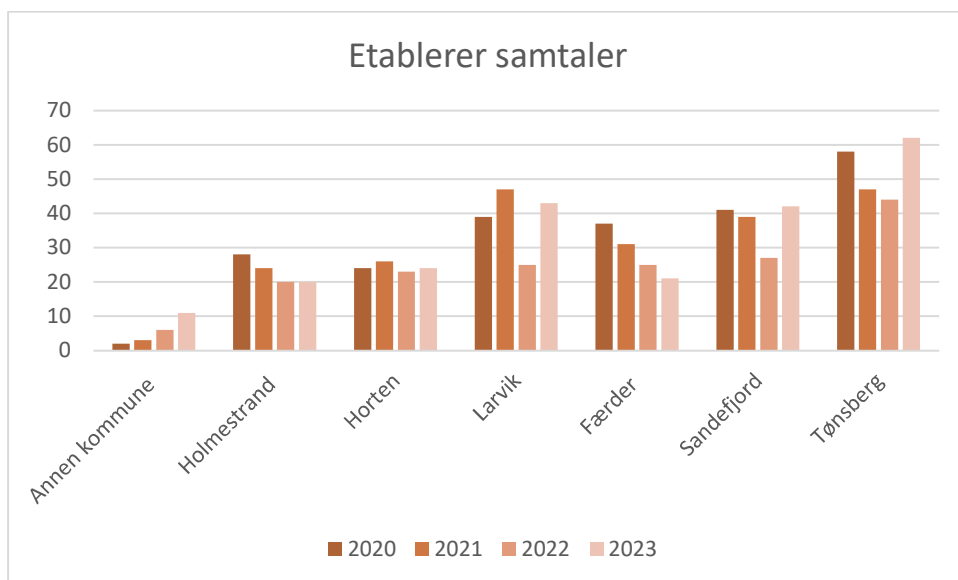


Fig.2 Viser hvordan etablerersamtalene fordeler seg kommunevis.



4.3 Etablerere henvist fra veileder i møte med hjelpernetverket 2020 - 2023

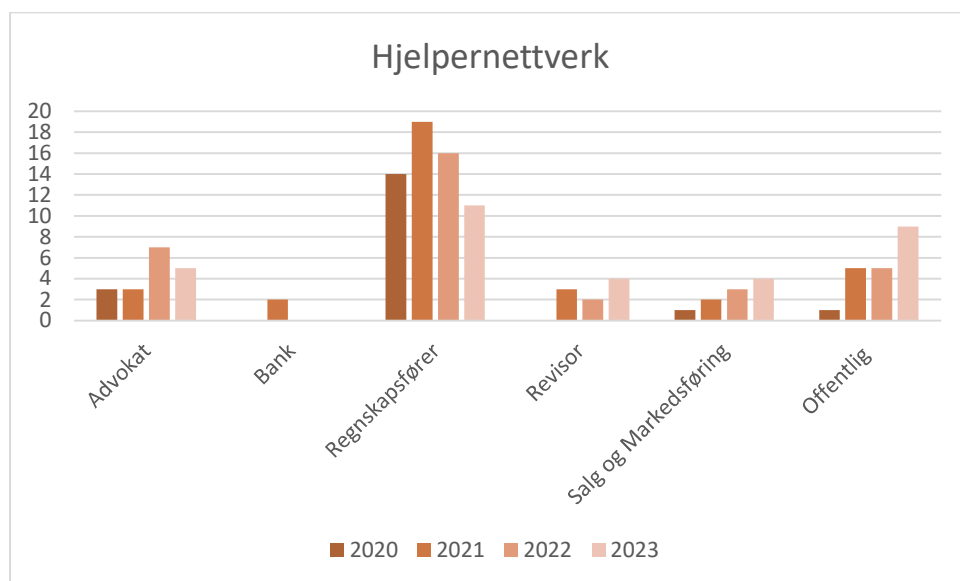


Fig.3 Til sammen 119 etablerere har vært i møte med det hjelpernetverket i perioden 2020 - 2023 inkluderer kontakt med det offentlige og det private hjelpernetverket (ikke målt siste halvdel av 2020). Noe nedgang på kontakt med regnskapsfører, årsaken til dette kan være at vi nå har regnskapsfører med på våre introkurs, det samme gjelder bank. DNB stiller stort sett opp på alle introkursene vi arrangerer.



Bilder fra ulike arrangement i Vestfold



5. Kvalitet og resultater

5.1 Tilbakemeldinger fra gründere som har vært innom START



Borro AS: Claudio Montero, gründer og daglig leder i Borro AS som gründer er det viktig å finne rådgivning med kompetente miljøer rundt seg. Borro har funnet sin vei, blant annet pga god veiledning fra Start i Vestfold.

I tillegg til kursing, har vi hatt gode og ærlige samtaler over møter og telefon, som har bidratt til at Borro kan holde kursen og fokuset på rett plass. Vi anbefaler alle som etablerer sin bedrift og benytte seg av denne viktige muligheten og ikke minst holde sammen i gründermiljøet via tilbudene som er tilgjengelige.



Anonym gründer: Da vi kontaktet Start Vestfold v/ Merete Østerud satte hun seg kjapt inn i og viste god forståelse for vårt konsept. Hun kom med gode innspill og ideer til tilleggstjenester og muligheter. Vi ble videre orientert om muligheter hos innovasjon Norge med støtte rundt markedsavklarings kapital. Vi fikk god orientering om hva som ble lagt vekt på ved en søknad og navn på relevante personer hos IN. Videre fikk vi tips om gratis hjelp hos advokat som hjalp oss med å utarbeide en intensjonsavtale som vi senere brukte ovenfor kunder.

Søknad til IN ble sendt og Markedsavklarings støtte ble innvilget. Vi fortsetter nå arbeide og skal føre opp det første konseptbygget nå på våren for kunde.

5.2 Tilbakemeldinger fra virkemiddelapparatet



Gründeriet (Bendicte Eian Iversen og Lars C. Carlander): Vi setter utrolig stor pris på det gode samarbeidet vi har med Start i Vestfold, som har vært avgjørende i å fremme entreprenørskap i vår region. Etablerersamtalene med Anne Grethe på Gründeriet, gir gründere i oppstartsfasen verdifull innsikt og kjennskap til vårt gründerhus.

Vi verdsetter også de arrangementene Start i Vestfold organiserer hos oss, som komplementerer våre egne tiltak og bidrar til vårt gründermiljø. Ved å samarbeide om inkubator- og vekstprogrammer, har vi kunnet utvide rekkevidden vår og hjelpe flere gründere. Mentorordningen har blitt betydelig forbedret og profesjonalisert. Vi ser frem til å fortsette vårt gode samarbeid med START i Vestfold.

5.3 Tilbakemelding fra veiledergruppen

Færder: «Aktiviteten i 2023 var omtrent på nivået med året før. Det er registrert 21 personer (25 i 2022) som har vært i direktekontakt med Start gjennom Færder kommunes Startveileder. Mange flere som bor i Færder kommune har deltatt på 1 eller flere kurs eller webinar i løpet av 2022. Startveilederen i Færder kommune har holdt innlegg på 2 introkurs i 2023».

Det er stor spredning når det gjelder forretningsideer blant de som henvender seg for veiledning – alt fra catering, til interiørdesign til båtreparasjon og psykoterapi. Mye tjenesteyting og lite produksjon. Det er ca 30 % av de som registrerer seg i databasen som er av utenlandsk opprinnelse.

Startveilederen i Færder kommune har skrevet 12 næringsfaglige vurderinger for NAV Færder i 2023.



Holmestrand: «Det har vært samme nivå på antall møter med etablerere og deltakere på introkurs som i 2022. Det har vært et godt samarbeid med NAV og spesielt Sirius ACT om etablerere med dagpenger og næringsfaglig vurdering.

Veksten antall bedrifter som etablerer seg i Holmestrand kommune er god. I den siste tiårs perioden er veksten i private arbeidsplasser 19,3 prosentpoeng høyere enn landsgjennomsnittet. Holmestrand er samtidig den kommunen i fylket som vokser mest i antall nye innbyggere, og helt i Norgestoppen på innenlands tilflytting. Vi opplever at mange som flytter til kommunen har med seg bedriften sin, eller starter opp nytt i kommunen.

Vårt eget gründersenter, Prestegården Gründerhage i Sande, er godt etablert og har tilbud om plass for å etablere virksomhet- og sitte i et miljø med andre. I 2022 og 2023 har vi hatt et spesielt fokus rettet mot landbruk, og har hatt fagkveld og samlinger. Dette har resultert i at det er etablert et nettverk med 7-8 aktører i regi av Gründernetverket.

Vi hadde også arrangement i Holmestrand under Gründeruka i 2023 med meget god oppslutning. Sammen med START i Vestfold, Gründernetverket og Holmestrand Næringsforening jobber vi med flere kompetansehevende tiltak, og bistår i søknadsordninger som BIO-ordningen i fylkeskommunen mm»

Horten: «Antall veiledningssamtaler og næringsfaglige vurderinger er på nivå med fjoråret. Behov og ønske om veiledning varierer en god del fra kandidat til kandidat. Noen bruker lang tid på å vurdere om de skal satse på eget selskap, mens andre er svært målbevisste og er raskt i gang. Hovedvekten av de som mottar næringsfaglig vurdering har deltatt på NAV kurset til Sirius Act og trenger dermed mindre veiledning ift forretningside og oppstart.

Kvaliteten på forretningsideene og egnethet som gründer er varierende. Det er derfor fortsatt en viktig oppgave å få en del av de som henvender seg til START til å reflektere over om forretningsideen er god nok eller om de er egnet til å være gründer. Henvendelser fra personer som har en forretningside som baserer seg på bruk av teknologi og som vurderes å ha et interessant potensial, rutes gjerne videre til Kobben Inkubator.

Oppfølging av personer som har vært til veiledning eller har mottatt en næringsfaglig vurdering, viser at relativt mange lykkes med å komme i gang med eget selskap. Tilbakemeldingen fra mange av de vi veileder, er at de er positivt overrasket over tilbudet til START».

Larvik: «START etablerer tilbud er en viktig del av oppstarts tilbudet i Larvik. Vi har opplevd sterk vekst av nye START medlemmer, og god deltagelse på START sine kurs, både fysiske og webinar.

START bidrar også til et styrket samarbeid på tvers av vår region, noe som gjør tilbudet kostnadseffektivt, samt gjøres tilgjengelig for flere. Nettverket som gjøres tilgjengelig er meget verdifullt, både for veileder og for medlemmer.

START har gjennomført flere kurs i våre lokaler her i Larvik, som har bidratt til at Colab har blitt synlig for både de i helt tidligfase og etablerte bedrifter. Arrangementene har vært samarbeids arrangement, samt egne START kurs. Dette gjør at Colab har muligheten til å tilby sine medlemmer et bredere tilbud».

Sandefjord: «Veiledning og kurs: I 2023 har vi hatt en kombinasjon av fysiske og digitale kurs, noe jeg syns fungerer veldig bra. Opplever at de som skal delta på kursene også foretrekker dette, da de selv kan velge hva som passer best. I 2023 er det registrert 42 veiledningssamtaler med START-veileder i Sandefjord.

Forretningsideene fremstår noe varierende, og med en bransjemessig bred spredning. Antall samtaler er en økning på over 50 % fra 2022. Alle etablerersamtaler i Sandefjord gjennomføres på Gründeriet, noen søker også plass der i etterkant. START har et godt samarbeid med Gründeriet og arrangerer årlig flere aktiviteter sammen. Alle deltakere på inkubatorprogrammet fra Sandefjord blir fulgt opp i etterkant av Gründeriet.

Møter med Startveilederne: Syns at disse møtene fungerer veldig bra, med en kombinasjon av fysiske og digitale møter. Opplever at veiledergruppa har behov for innimellom å komme sammen for erfaringsutveksling, dialog og kompetansehevende tiltak, og jeg syns det er ekstra fint at også Helle Stabel med Gründernetverket er en del av veilederteamet. Et godt tiltak for å utvikle det faglige og sosiale miljøet i veiledergruppa er den årlige studieturen, med besøk hos ulike oppstartsbedrifter og gründermiljøer.

Næringsfaglige vurderinger: Antall næringsfaglige vurderinger var på samme nivå i 2023 (13 stk.) som i 2022 (15 stk.). Har et godt samarbeid og god dialog med markedsavdelingen i NAV Sandefjord rundt de som søker dagpenger under etablering og næringsfaglige vurderinger».



Tønsberg: «Det har vært en økende etterspørsel etter START sine tjenester. Henvendelse har vært svært varierte, ikke bare i forretningsideer, men også i hvor etablererne er i prosessen. Det virker som det er litt andre personer som henvender seg nå, kanskje de som vil starte nå har andre årsaker for å ønske å starte noe selv nå fremfor før pandemien?

En del går bare introkurs, andre hopper over dette og vil gå rett til veiledningstime. Det virker som motivasjonen for etablering er høyere enn før og flere ønsker å etablere seg selv om de har full jobb ved siden av. Det er færre næringsfaglige vurderinger, men det kommer trolig av at NAV senket terskelen for dette under pandemien og nå har gått tilbake til normalen.

Tønsberg kommune bidrar aktivt inn med en veileder til prosjektgruppen av Gründeruka»

Gründernetverket: «Vi har stor verdi av å være med i veilederteamet i START i Vestfold. Vi utfyller hverandre og kan bidra med nyttig info mellom oss. Det gjelder både gründere som har behov for et nettverk, gründere vi ikke skal bruke så mye energi og ressurser på, og aktuelle aktiviteter vi kan planlegge sammen. I tillegg er det stor nytte å kunne diskutere med daglig leder Merete Østerud om diverse temaer og aktiviteter gjennom året».



Bilde av virkemiddelapparatet i Vestfold og Grenland

Samarbeid er nøkkelen til suksess!



6. Ressursbruk

6.1 Budsjett og regnskap 2023

I 2023 har vi hatt flere prosjekter som vi har gjennomført for fylkeskommunen, derfor er inntektsposten høyere enn tidligere. Vekst program og Globale Gründerklubb er prosjekt som helfinansiert av Vestfold og Telemark fylkeskommune. Regnskapet viser negativt resultat, årsaken til dette er at VTFK kun har utbetalt 50% av prosjektilskudd til Vekst programmet, men utgifter til programmet er betalt. Dette vil bli avregnet ved prosjektslutt 30. april 2024.

| Konto (T) | Prosjekt | Prosjekt (T) | Justert budsjett | Regnskap | Avvik |
|--|----------|---|----------------------|----------------------|--------------------|
| Forventet lønnsoppgjør (dummy - kun budsjett) | | | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Lønn i faste stillinger | | | 762 000,00 | 759 478,32 | 2 521,68 |
| Overtidslønn | | | 0,00 | 2 084,09 | -2 084,09 |
| Andre trekkpliktige godtgjørelser | | | 0,00 | 1 323,09 | -1 323,09 |
| Fordel naturallytelse motpost | 1289 | Motpost innholdstjenester mobil skattepl | 0,00 | -4 392,00 | 4 392,00 |
| Fordel naturallytelse | 1278 | Elektroniske kommunikasj.tj. mobil mm (d) | 0,00 | 4 392,00 | -4 392,00 |
| Pensjonspremie, SkP (arbeidsgivers andel) | | | 72 000,00 | 70 656,36 | 1 343,64 |
| Arbeidsgiveravgift | | | 117 000,00 | 118 240,69 | -1 240,69 |
| Arbeidsgiveravgift | 1278 | Elektroniske kommunikasj.tj. mobil mm (d) | 0,00 | 623,29 | -623,29 |
| Aviser, tidsskrifter og faglitteratur | | | 0,00 | 9 777,00 | -9 777,00 |
| Annet kontorrekvisita | | | 4 000,00 | 1 118,24 | 2 881,76 |
| Måvarer til ansatte og besøkende (mva ikke komp. eller fradrag) | | | 8 000,00 | 21 090,33 | -13 090,33 |
| Måvarer til ansatte og besøkende (mva ikke komp. eller fradrag) | 2050 | Faglig videreutvikling av START | 0,00 | 16 732,00 | -16 732,00 |
| Måvarer til ansatte og besøkende (mva ikke komp. eller fradrag) | 2050 | Faglig videreutvikling av START | 0,00 | 2 151,00 | -2 151,00 |
| Måvarer til ansatte og besøkende (mva ikke komp. eller fradrag) | 2054 | Egne møter | 0,00 | 7 139,00 | -7 139,00 |
| Måvarer til ansatte og besøkende (mva ikke komp. eller fradrag) | 2055 | Inkubatorprogram | 0,00 | 5 304,00 | -5 304,00 |
| Måvarer til ansatte og besøkende (mva ikke komp. eller fradrag) | 2056 | Gründeruka | 0,00 | 25 252,05 | -25 252,05 |
| Måvarer til ansatte og besøkende (mva ikke komp. eller fradrag) | 2074 | Vekst program | 0,00 | 3 309,00 | -3 309,00 |
| Måvarer til ansatte og besøkende (mva ikke komp. eller fradrag) | 3078 | Entrepreneurship training for unemployed | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Gaver til ansatte | | | 0,00 | 7 053,60 | -7 053,60 |
| Andre gebyr, forsinkelsesrenter o.l. | | | 0,00 | 188,52 | -188,52 |
| Telefonutgifter | | | 3 000,00 | 2 581,12 | 418,88 |
| Annonser, markedsføring og informasjon | | | 23 000,00 | 15 598,25 | 7 401,75 |
| Annonser, markedsføring og informasjon | 2056 | Gründeruka | 89 000,00 | 32 165,59 | 56 834,41 |
| Annonser, markedsføring og informasjon | 2074 | Vekst program | 0,00 | 6 000,00 | -6 000,00 |
| Annen markedsføring og informasjon | | | 0,00 | 2 335,96 | -2 335,96 |
| Annen markedsføring og informasjon | 2056 | Gründeruka | 0,00 | 2 312,00 | -2 312,00 |
| Kurs- og konferanseutgifter | | | 15 000,00 | 27 425,60 | -12 425,60 |
| Kurs- og konferanseutgifter | 2050 | Faglig videreutvikling av START | 85 000,00 | 0,00 | 85 000,00 |
| Kurs- og konferanseutgifter | 2052 | Fellessamling i nettverket årlig | 107 000,00 | 0,00 | 107 000,00 |
| Kurs- og konferanseutgifter | 2054 | Egne møter | 57 000,00 | 0,00 | 57 000,00 |
| Kurs- og konferanseutgifter | 2055 | Inkubatorprogram | 0,00 | 164 671,80 | -164 671,80 |
| Kurs- og konferanseutgifter | 2056 | Gründeruka | 0,00 | 97 719,20 | -97 719,20 |
| Honorar til foreleser/kursholder - ikke oppgavepliktig | | | 0,00 | 2 100,00 | -2 100,00 |
| Honorar til foreleser/kursholder - ikke oppgavepliktig | 2056 | Gründeruka | 0,00 | 1 725,00 | -1 725,00 |
| Overnatting kurs og konferanser | | | 0,00 | 1 596,79 | -1 596,79 |
| Overnatting kurs og konferanser | 2050 | Faglig videreutvikling av START | 0,00 | 34 611,30 | -34 611,30 |
| Overnatting kurs og konferanser | 2056 | Gründeruka | 0,00 | 6 674,11 | -6 674,11 |
| Overnatting kurs og konferanser | 3078 | Entrepreneurship training for unemployed | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Andre utgifter, opplæring kurs | | | 0,00 | 3 500,00 | -3 500,00 |
| Andre utgifter, opplæring kurs | 2049 | Globale Gründere | 0,00 | 280 794,00 | -280 794,00 |
| Andre utgifter, opplæring kurs | 2055 | Inkubatorprogram | 0,00 | 8 251,36 | -8 251,36 |
| Andre utgifter, opplæring kurs | 2074 | Vekst program | 0,00 | 52 675,00 | -52 675,00 |
| Utgifter og godtgjørelser for reiser, diett, bil mv. som er oppgavepliktig | | | 20 000,00 | 5 333,20 | 14 666,80 |
| Reiseutgifter, ikke oppgavepliktig | | | 0,00 | 3 697,67 | -3 697,67 |
| Reiseutgifter, ikke oppgavepliktig | 2050 | Faglig videreutvikling av START | 0,00 | 40 617,93 | -40 617,93 |
| Reiseutgifter, ikke oppgavepliktig | 2056 | Gründeruka | 0,00 | 2 560,71 | -2 560,71 |
| Reiseutgifter, ikke oppgavepliktig | 3078 | Entrepreneurship training for unemployed | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Parkeringsavgifter og bompenger | 2056 | Gründeruka | 0,00 | 298,00 | -298,00 |
| Husleie | | | 63 000,00 | 0,00 | 63 000,00 |
| Husleie | | | 0,00 | 67 991,00 | -67 991,00 |
| Leie av lokaler | | | 5 000,00 | 3 480,00 | 1 520,00 |
| Leie av lokaler | 2050 | Faglig videreutvikling av START | 0,00 | 1 252,00 | -1 252,00 |
| Leie av lokaler | 2056 | Gründeruka | 0,00 | 20 148,00 | -20 148,00 |
| Leie av lokaler | 3078 | Entrepreneurship training for unemployed | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Andre leieutgifter | 2056 | Gründeruka | 0,00 | 2 500,00 | -2 500,00 |
| Lisens på dataprogrammer | | | 0,00 | 10 741,11 | -10 741,11 |
| Lisens på dataprogrammer | 2055 | Inkubatorprogram | 160 000,00 | 0,00 | 160 000,00 |
| Lisens på dataprogrammer | 2056 | Gründeruka | 0,00 | 4 247,20 | -4 247,20 |
| Lisens på dataprogrammer | 2057 | Nettsider drift | 0,00 | 15 672,84 | -15 672,84 |
| Andre faste avgifter, lisenser og gebyrer | | | 0,00 | 6 010,19 | -6 010,19 |
| Kjøp av kontormaskiner | | | 10 000,00 | 0,00 | 10 000,00 |
| Kjøp av telefoner og sambandsutstyr | | | 0,00 | 11 915,20 | -11 915,20 |
| Kjøp av bøker | | | 1 000,00 | 473,32 | 526,68 |
| Kjøp av bøker | 2055 | Inkubatorprogram | 0,00 | 2 000,00 | -2 000,00 |
| Reparasjon/vedlikehold av telefoner og samb.matr. | | | 0,00 | 334,40 | -334,40 |
| Drift/vedlikehold av programvare | 2057 | Nettsider drift | 59 000,00 | 0,00 | 59 000,00 |
| Honorarer/konsulenttjenester | | | 0,00 | 13 000,00 | -13 000,00 |
| Honorarer/konsulenttjenester | 2050 | Faglig videreutvikling av START | 0,00 | 11 491,00 | -11 491,00 |
| Honorarer/konsulenttjenester | 2056 | Gründeruka | 0,00 | 75 000,00 | -75 000,00 |
| Honorarer/konsulenttjenester | 2074 | Vekst program | 0,00 | 183 225,00 | -183 225,00 |
| Kjøp av rådgivende konsulenttjenester generelt | | | 0,00 | 6 750,00 | -6 750,00 |
| Kjøp av rådgivende konsulenttjenester generelt | 2074 | Vekst program | 0,00 | 129 562,50 | -129 562,50 |
| Konsulenttjenester IT | | | 0,00 | 500,00 | -500,00 |
| Fordelt reg.premie AFP mm. | | | 37 000,00 | 147 721,00 | -110 721,00 |
| Overføringer til andre (private) | 2074 | Vekst program | 698 000,00 | 38 375,00 | 659 625,00 |
| Ikke artsfordelt bevilgning (kostraart 470) | 3078 | Entrepreneurship training for unemployed | 0,00 | -10 490,30 | 10 490,30 |
| Utgifter | | | 2 395 000,00 | 2 588 662,63 | -193 662,63 |
| Refusjon fra fylkeskommuner | | | -630 000,00 | -710 403,00 | 80 403,00 |
| Refusjon fra fylkeskommuner | 2049 | Globale Gründere | 0,00 | -280 794,00 | 280 794,00 |
| Refusjon fra fylkeskommuner | 2056 | Gründeruka | -300 000,00 | -327 487,00 | 27 487,00 |
| Refusjon fra fylkeskommuner | 2074 | Vekst program | -698 000,00 | -349 100,00 | -348 900,00 |
| Refusjoner fra kommuner | | | -607 000,00 | -710 403,00 | 103 403,00 |
| Refusjon fra andre (private) | 2056 | Gründeruka | 0,00 | -62 703,54 | 62 703,54 |
| Bruk av bundne driftsfond | | | 0,00 | -147 772,09 | 147 772,09 |
| BUDSJETTERT bruk av bundne driftsfond - regnskap 195001 | 2055 | Inkubatorprogram | -160 000,00 | 0,00 | -160 000,00 |
| Inntekter | | | -2 395 000,00 | -2 588 662,63 | 193 662,63 |
| Start Vestfold | | | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Sentraladministrasjonen | | | 0,00 | 0,00 | 0,00 |



6.2 Stillingsressurs START-kontor i 2023

Stillingsprosenten sees i sammenheng med kommunestørrelse og behov. I veilederjobben ligger en-til-en samtaler med etablerere, registrering i databasen og oppfølging av etablerere. I tillegg har det i år vært å planlegge og arrangere introkurset: Klar – Ferdig – Start, med unntak av noen få fysiske arrangement.

Vi har hatt en økning i antall henvendelser, dette gir gode arenaer for viktige etablerersamtaler.

Daglig leder har hovedansvaret for å sette opp aktuelt og variert kurstilbud for målgruppen. Veilederne bidrar til gjennomføring av introkurset i samarbeid med daglig leder, det siste året har vi benyttet regnskapsførere fra hjelpernetverket til å holde økonomidelen. Introkurset er en viktig start for etablerere, de som har deltatt fysisk eller har sett på introkurset digitalt, er bedre forberedt når de kommer til førstegangssamtale.

Hjelpernetverket er relativt stabilt i antall henvendelser, her er det nok en del avvik i forhold til bruk og registrering. De som aktive er alltid positive til å bidra til rådgivning av etablerere. START veilederne må fortsette å tilby etablerere dette tilbudet når de er inne til samtale, det er også mulig å benytte seg av eget nettverk. Ut fra erfaring blir etablerer veldig fornøyd og føler en stor trygghet når de får faglig tilbakemelding.

Ved henvendelse til hjelpernetverket om de kan bidra til kurs enten fysisk eller digitalt, stiller de opp som kursholdere, hvis de har anledning. Hjelpernetverket og det private næringsliv bidrar til START med over 500 dugnads timer, i form av rådgivning 1:1 samtaler og som kurs- og foredragsholdere hvert eneste år.

Nyetablerere og gründere gir tilbakemelding at de er veldig fornøyd med den hjelpen og veiledningen de får av veilederne i START, de føler at de får den hjelpen de trenger for å ta de rette valgene.

| Kommune | Ressursbruk | Kommune | Ressursbruk |
|-------------|-------------|------------|-------------|
| Holmestrand | 15 % | Færder | 15 % |
| Horten | 15 % | Sandefjord | 20 % |
| Tønsberg | 30 % | Larvik | 20 % |

6.3 Kompetanseheving veiledere og daglig leder

I 2023 kom vi oss endelig til Trondheim, en studietur som egentlig skulle gjennomføres våren 2020. Vi så frem til å besøke NTNU og innovasjonsmiljø i Trondheim og det skuffet ikke. Det var en lærerik tur, både fra innovasjonsmiljø og NTNU. Vi møtte mange spennende studenter og en tidligere elev som viste oss rundt på entreprenørskapskolen. Vi var en gruppe som reiste hjem med stjerner i øynene og håp om lignende på USN.

Studieturen er en fin plattform for å utveksle erfaringer og ideer på tvers av kommunene og Gründernetverket.



7. Videreutvikling, årskalender og budsjett 2024

Årskalender er så langt ferdigstilt for første halvdel av 2024, kan være det blir lagt til noen flere aktiviteter. Vi ser at vår målgruppe setter pris på varierte aktiviteter, både i forhold til innhold, antall fysiske og digitale kurs. Det er mange som melder seg på de digitale kursene som venter på opptak, for å se dette når det passer inn i deres arbeidshverdag. Digitale kurs er mindre ressurskrevende, både for deltakere, kursholder og arrangør.

Vi fortsetter å oppfordre etablerere til å delta på fysiske kurs for å bygge nettverk og se muligheter for samarbeid. De fysiske kursene blir primært arrangert på gründerhusene i de ulike kommunen eller på alternative aktuelle lokaler som forskningsparken i Horten. Aktivitetene settes opp i samarbeid med virkemiddelapparatet.

Det er til nå planlagt 7 webinar og 17 fysiske arrangement våren 2024. I tillegg til dette er det satt opp et inkubatorprogram som går over 5 uker, med 7 digitale og 3 fysiske samlinger. Aktiviteter for andre halvdel av 2024 blir planlagt i løpet av våren.

Daglig leder er opptatt av å samarbeide med det øvrige virkemiddelapparatet og har det siste året hatt stort fokus på å styrke dette, både med USN og de andre entreprenørskapsaktørene. Ser dette igjen gir en økt bredde i vårt tilbud til denne målgruppene i vår region.

Årskalender START 2024:

| Kurs | Dato | Tid | Sted | Kursholder |
|-------------------------------------|--------|---------------|-----------------------|------------------------------|
| Introkurs | 12.jan | 09:00-12:00 | Webinar | AGB og Merete |
| SoME | 17.jan | 10:00-12:00 | Webinar | Singlot |
| Workshop økonomiforståelse | 18.jan | 17:00-20:00 | Gründeriet | GG |
| Power Point | 24.jan | 12:00-15:00 | Webinar | Aktiv Kunnskap |
| Introkurs | 30.jan | 18:00 - 21:00 | Colab | Elisabeth og Merete |
| Mentorkurs | 27.feb | 14:00-18:00 | Hi5 | VEKST program Gill H. |
| DNB dag | 08.feb | 10:00-14:00 | Colab | DNB Oppstartslos |
| Ansette - hvilke muligheter har du? | 13.feb | 18:00-20:00 | Gründeriet | NHO og Matbørsen |
| Vinterferie | | | | |
| Canva Kurs - betalbar løsning | 26.feb | 09:00-12:00 | Webinar | Aktiv Kunnskap |
| Introkurs | 27.feb | 18:00 - 21:00 | Hi5 | J.H og HS |
| Effektiv styrearbeid | 06.mar | 09:00-10:00 | Webinar | Orgbrain |
| Workshop Content | 07.mar | 18:00 - 20:00 | Hi5 | Askeland Studio |
| Økonomi modul 1 | 12.mar | 18:00 - 21:00 | Tønsberg | Azets - Anita |
| Merkevarebygging | 14.mar | 18:00 - 21:00 | Holmestrand | Mandag igjen/prosjektpakka |
| Økonomi modul 2 | 20.mar | 18:00 - 21:00 | Horten | Sibbern Råd og Verdi - Marit |
| Introkurs | 21.mar | 18:00 - 20:00 | Holmestrand | Arve og |
| Påskeferie | | | | |
| Inkubatorprogram | 02.apr | | Entreprenerdy | 10. samlinger |
| Canvas modellen | 11.apr | 12:00-15:00 | Hi5 | Innovasjon Norge |
| SoME | 17.apr | 18:00 - 21:00 | Gründeriet | Allegro |
| Introkurs | 23.apr | 12:00-15:00 | Sandefjord rådhus | Anne Grethe og Merete |
| Grønn omstilling | 29.apr | 15:00-17:00 | Tønsberg Bydelshuset? | Mandag igjen - Carolina |
| Chat GPT | 06.mai | 09:00-12:00 | Webinar | Aktiv Kunnskap |
| Girlpower kveld | 23.mai | 17:00 - 21:00 | Colab | ER, HS, MØ |
| Introkurs | 04.jun | 18:00-21:00 | Hi5 | Jonathan og Halvard |
| Introkurs | 25.jun | 14:00-16:30 | Webinar | ER og MØ |



Budsjett 2024

Deltakertallene fra kurs og kontakt med etablerere viser tydelig viktigheten av at START fortsetter å tilby et bredt spekter av kurs og aktiviteter, samt en veiledningstjeneste for etablerere og gründere i vår region. Vi ser at vårt tilbud appellerer til en mangfoldig målgruppe, fra de som vurderer å starte sin egen virksomhet og befinner seg helt i startfasen, til de som har drevet en stund og søker etter faglig påfyll og motivasjon for å videreføre sin gründerreise.

Vårt mål er å fortsette å posisjonere START som det naturlige valget når man trenger veiledning som etablerer, samt et sted hvor man kan få relevant faglig påfyll. Vi erkjenner at å gi etablerere og gründere en solid start og muligheter for kompetanseutvikling, legger grunnlaget for deres suksess og bidrar til økt vekst i Vestfold.

START arbeider kontinuerlig med prosjekter som tar sikte på å tilrettelegge for en trygg og støttet entreprenørskapsreise, med det formål å skape nye og bærekraftige arbeidsplasser. Vi fortsetter å samarbeide med det øvrige virkemiddelapparatet om et inkubatorprogram for etablerere. Vi ser tydelig at de som oppnår suksess, har nyttet godt av god oppfølging og et sterkt nettverk.

Prosjektet VEKST Vestfold og Telemark ble initiert i november 2022, og har blitt forlenget til 30.04.2024. Se ytterligere informasjon under punkt 3.6. Hovedmålet med prosjektet er å fremme vekst blant bedrifter i Vestfold og Telemark-regionen.

START gjennomførte et VEKST program høsten 2023, dette programmet har som hovedmål å skape bærekraftige bedrifter som gir vekst til Vestfold kommunene, tilbudet er primært til etablerte og eksisterende bedrifter som har en skalerbar forretningsmodell. Det er planlagt et nytt program høsten 2024, START står som prosjekteier og arbeidsgruppen består av START og gründerhusene i Vestfold og inkubator Kobben. Se ytterligere informasjon om programmet under punkt 3.5.

START har i 2024 valgt å ikke benytte seg av den anslåtte kommunale deflator (**Kommunal-deflator**) ved indeksreguleringen av finansieringen fra eierkommunene, men kun indeksregulert med 3,5% (ref. protokoll fra AU møte 24.01.24 SAK04/24).

Start oversikt fond 2024:

| Fond | |
|--------------------------------------|---------------|
| Fond status per 31.12.2023 | -1 005 272,00 |
| Inkubatorprogram (Vekstprogram) 2024 | 160 000,00 |
| Fondstatus per 31.12.2024 | 845 272,00 |

Justert budsjett 2024:

| Konto (T) | Prosjekt | Justert budsjett | Opprinnelig budsjett | Budsjettendringer |
|--|----------|------------------|----------------------|-------------------|
| Forventet lønnsoppgjør (dummy - kun budsjett) | | 48 000,00 | 29 000,00 | 19 000,00 |
| Lønn i faste stillinger | | 774 000,00 | 781 000,00 | -7 000,00 |
| Pensjonspremie, SkP (arbeidsgivers andel) | | 77 000,00 | 74 000,00 | 3 000,00 |
| Arbeidsgiveravgift | | 127 000,00 | 120 000,00 | 7 000,00 |
| Aviser, tidsskrifter og faglitteratur | | 10 000,00 | 0,00 | 10 000,00 |
| Annet kontorrekvisita | | 4 000,00 | 4 000,00 | 0,00 |
| Matvarer til ansatte og besøkende (mva ikke komp. eller fradrag) | | 25 000,00 | 21 000,00 | 4 000,00 |
| Telefonutgifter | | 3 000,00 | 3 000,00 | 0,00 |
| Annonser, markedsføring og informasjon | | 17 000,00 | 24 000,00 | -7 000,00 |
| Annonser, markedsføring og informasjon | 2056 | 160 000,00 | 91 000,00 | 69 000,00 |
| Kurs- og konferanseutgifter | | 28 000,00 | 15 000,00 | 13 000,00 |
| Kurs- og konferanseutgifter | 2050 | 90 000,00 | 87 000,00 | 3 000,00 |
| Kurs- og konferanseutgifter | 2052 | 110 000,00 | 111 000,00 | -1 000,00 |
| Kurs- og konferanseutgifter | 2054 | 27 000,00 | 59 000,00 | -32 000,00 |
| Utgifter og godtgjørelser for reiser, diett, bil mv. som er oppgavepliktig | | 12 000,00 | 21 000,00 | -9 000,00 |
| Husleie | | 70 000,00 | 65 000,00 | 5 000,00 |
| Leie av lokaler | | 5 000,00 | 5 000,00 | 0,00 |
| Lisens på dataprogrammer | | 20 000,00 | 0,00 | 20 000,00 |
| Lisens på dataprogrammer | 2055 | 160 000,00 | 0,00 | 160 000,00 |
| Kjøp av kontormaskiner | | 10 000,00 | 10 000,00 | 0,00 |
| Kjøp av bøker | | 1 000,00 | 1 000,00 | 0,00 |
| Drift/vedlikehold av programvare | 2057 | 29 000,00 | 61 000,00 | -32 000,00 |
| Fordelt reg.premie AFP mm. | | 100 000,00 | 100 000,00 | 0,00 |
| Overføringer til andre (private) | 2074 | 698 000,00 | 0,00 | 698 000,00 |
| Refusjon fra fylkeskommuner | | -710 000,00 | -630 000,00 | -80 000,00 |
| Refusjon fra fylkeskommuner | 2056 | -327 000,00 | -300 000,00 | -27 000,00 |
| Refusjon fra fylkeskommuner | 2074 | -698 000,00 | 0,00 | -698 000,00 |
| Refusjoner fra kommuner | | -710 000,00 | -631 000,00 | -79 000,00 |
| Bruk av bundne driftsfond | | -121 000,00 | -121 000,00 | 0,00 |
| BUDSJETTERT bruk av bundne driftsfond - regnskap 195001 | | 121 000,00 | 0,00 | 121 000,00 |
| BUDSJETTERT bruk av bundne driftsfond - regnskap 195001 | 2055 | -160 000,00 | 0,00 | -160 000,00 |
| | | 0,00 | 0,00 | 0,00 |



ÅRSRAPPORT START I VESTFOLD 2023

20



Deltakere

STATSFORVALTEREN VESTFOLD OG TELEMARK Norge

Signert med E-signere

Ingunn Haldorsen Sømme
Assisterende direktør
ingunn.somme@statsforvalteren.no

2024-03-05 14:38:03 UTC

Dato

Leveransekanal: E-post
IP-adresse: 46.15.21.207

SIBBERN RÅD OG VERDI AS Norge

Signert med E-signere

Marit Sibbern
Daglig leder
marit.sibbern@sibbern.as

2024-03-02 11:08:30 UTC

Dato

Leveransekanal: E-post
IP-adresse: 185.83.192.29

DNB Norge

Signert med E-signere

Hanna Kirsebom Aronsen
Banksjef bedriftsmarkedet
hanna.kirsebom.aronsen@dnb.no

2024-03-06 12:59:54 UTC

Dato

Leveransekanal: E-post
IP-adresse: 147.161.147.100

HOLMESTRAND KOMMUNE Norge

Signert med E-signere

Lars Joakim Tveit
Kommunedirektør
lars.joakim.tveit@holmestrand.kommune.no

2024-03-01 13:03:27 UTC

Dato

Leveransekanal: E-post
IP-adresse: 91.90.66.14

VESTFOLD FYLKESKOMMUNE Norge

Signert med E-signere

Magnar Simensen
Næringsrådgiver
magnar.simensen@vestfoldfylke.no

2024-03-01 17:29:46 UTC

Dato

Leveransekanal: E-post
IP-adresse: 79.160.88.230

Signert med E-signere

Bjarne Sommerstad
Politiker
bjarne.sommerstad@sandefjord.kommune.no
+4791581643

2024-03-06 15:36:30 UTC

Dato

Leveransekanal: E-post
IP-adresse: 79.161.215.237

Signert med E-signere

Marit Due Akerholt
Daglig Leder
maritdue@gmail.com

2024-03-01 17:09:31 UTC

Dato

Leveransekanal: E-post
IP-adresse: 81.166.237.119